



Curso: 01.02.10 – AV&GCP

Análise de Viabilidade & Gestão dos Custos em Projectos

Máximo de Participantes: 09/12

Horas de Formação: 06/07

Data:

Horário:

Formador: João Carlos Martins Leitão Marques

CURRÍCULO SUCINTO DO FORMADOR:

Formação académica:

- Mestrado em Gestão de Sistemas de Informação pelo Instituto Superior das Ciências do Trabalho e da Empresa (ISCTE).
- Pós-graduação em Sistemas de Informação pelo Instituto Superior das Ciências do Trabalho e da Empresa (ISCTE).
- Pós-graduação em Estudos da Paz e da Guerra nas Novas Relações Internacionais pela Universidade Autónoma de Lisboa (UAL).
- Licenciatura em Informática de Gestão pela Universidade Moderna de Lisboa (UML).

Certificações:

- Project Management Professional (PMP) (PMP n.º 2004420) pelo Project Management Institute (PMI) em 11JAN17 e válido até 11JAN29 (membro nº 4424218).
- Scrum Master Certified (SMC) (Certificate ID 1022964) pelo SCRUMstudy em 08ABR24 e válido até 08ABR27.
- Scrum Fundamentals Certified (SFC) (Certificate ID 1025440) pelo SCRUMstudy em 09ABR24 e válido *ad eternum*.

Experiência profissional:

- Coordenador do Gabinete de Gestão de Projectos (*Project Management Office* (PMO)) da Empresa de Gestão Partilhada de Recursos na Administração Pública, EPE (GeRAP). Esta actividade, de coordenação dos Directores de Programas/Gestores de Projectos, visa a normalização de procedimentos e a disponibilização da informação de acompanhamento e controlo dos programas/projectos para o Conselho de Administração. Foi o responsável pela criação do referido gabinete e do respectivo desenho e implementação do processo de Acompanhamento e Controlo de projectos na empresa.
- Militar da Força Aérea Portuguesa com o posto de Major, tendo sido na sua carreira responsável na área da manutenção de material electrotécnico de aeronaves, formador na área da electrotecnia e gestor da formação responsável pelo programa de Formação de Apoio à Gestão e Modernização Administrativa da FAP.
- Formador/Consultor Sénior (CAP nº EDF 5349/98 DCR, E-FOR 188/2020) nas áreas de conhecimento Gestão de Projectos (PMBOK), Gestão Ágil de Projectos (Scrum), Gestão por Objectivos, Gestão da Mudança (numa perspectiva estruturada), Empreendedorismo, Inovação e Criatividade no Desenvolvimento de Produtos/Serviços, CANVAS (Modelos de Negócio / Gestão de Projectos), Análise de Negócios (Business Analysis (BA)), Gestão de Processos de Negócio (Business Process Management (BPM)), Modelo e Notação de Processos de Negócio (BPMN), Elaboração de Planos de Negócio e Elaboração de Planos de Continuidade de Negócios (PCN/BCM).
- Como docente Universitário (Professor Assistente Convocado), exerceu docência durante nove anos lectivos nas áreas científicas da Informática e Gestão, na Universidade Moderna de Lisboa.

APRESENTAÇÃO:

- Este curso segue a metodologia do PMI® (Project Management Institute - EUA) descrita na norma PMBoK® e tem como objectivo dotar e/ou aprofundar os conhecimentos dos participantes de como fazer uma Análise de Viabilidade (financeira) de um Projecto bem como a respectiva Gestão dos Custos.

OBJECTIVOS:

No final deste curso os participantes saberão:

- Enquadrar a Análise de Viabilidade dos Projectos na Gestão de Projectos.
- Interpretar o significado das diversas métricas financeiras.
- Escolher as métricas financeiras adequadas para efectuar a Análise de Viabilidade de um Projecto.
- Efectuar os cálculos financeiros que permitam avaliar a viabilidade, ou não, de um dado Projecto.
- Planear a Gestão dos Custos do Projecto.
- Orçamentar o Projecto.
- Custear o Projecto.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:

- Introdução/Conceitos Gerais.
- Análise de Viabilidade em Projectos.
- Gestão dos Custos em Projectos.
- Revisão/Reflexão.

DOCUMENTAÇÃO DE APOIO:

- Manual de enquadramento do formando.
- Colectânea de slides do formador.
- Documentos de trabalho.
- Enunciados com exercícios.

DESTINATÁRIOS:

- Empresários.
- Dirigentes.
- Quadros Superiores.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO (em detalhe):

Introdução/Conceitos Gerais (Revisão à Gestão de Projectos).

- O Que São Projectos? Qual a Razão da Gestão de Projectos?
- Da Ideia/Necessidade ao Projecto.
- Projecto - Problema a Resolver.
- Porque Falham os Projectos?
- Factores Críticos de Sucesso.
- A Eficácia do Líder/Gestor/Chefe de Projecto.
- O Gestor de Projecto: Atributos & Responsabilidades.
- Os Agentes Principais dum Projecto.
- Os Stakeholders (Partes Interessadas) num Projecto.
- A Organização e a Influência nos Projectos - “Síndrome de Iceberg”.
- Organizações: Funcional; Organização Matricial Fraca; Matricial Balanceada; Matricial Forte; Por Projectos.
- Influências das Estruturas Organizacionais nos Projectos.
- Estrutura Orgânica.
- Project Management Body of Knowledge (PMBOK) 7.0.
- Project Management Body of Knowledge (PMBOK) 6.0.
- Project Management Body of Knowledge (PMBOK) - 6.0 vs 7.0.

Análise de Viabilidade em Projectos:

- Análise de Viabilidade em Projectos - Enquadramento.
- Avaliação de Necessidades.
- Etapas de Desenvolvimento dum Projecto (Investimento).
- Tipos de Projectos de Investimento.
- Ópticas de Avaliação dos Projectos:
 - Análise Custo/Benefício.
 - Rendibilidade do Investimento (ROI).
 - Justificação Financeira.
 - Total Cost of Ownership (TCO).
- Erros Frequentemente Cometidos.
- Cash Flow (Fluxo de Caixa).
- O Fluxo de Caixa no Ciclo de Vida do Produto.
- Diagrama Simplificado de Cálculo do Cash Flow.
- Cálculo do Cash Flow.
- Conceito de Amortização.
- Métricas Financeiras para Avaliação de Projectos:
 - Valor Actual Líquido (VAL).
 - Taxa Interna de Rendibilidade (TIR).
 - Índice de Rendibilidade (IR) / Retorno do Investimento (ROI).
 - Período de Recuperação do Investimento (PRI).
- Análise de Cenários.
- Método de Ponderação e Rateio.
- Relatório de Exequibilidade / Viabilidade.

Gestão dos Custos em Projectos:

- Gestão dos Custos em Projectos - Enquadramento.
- Planeamento dos Custos (Orçamento).
- Orçamentação e Custeio.

Revisão/Reflexão.