



Curso: 01.02.01 – IGP

Introdução à Gestão de Projectos

Máximo de Participantes: 09/12

Horas de Formação: 12/15

Data:

Horário:

Formador: João Carlos Martins Leitão Marques

CURRÍCULO SUCINTO DO FORMADOR:

Formação académica:

- Mestrado em Gestão de Sistemas de Informação pelo Instituto Superior das Ciências do Trabalho e da Empresa (ISCTE).
- Pós-graduação em Sistemas de Informação pelo Instituto Superior das Ciências do Trabalho e da Empresa (ISCTE).
- Pós-graduação em Estudos da Paz e da Guerra nas Novas Relações Internacionais pela Universidade Autónoma de Lisboa (UAL).
- Licenciatura em Informática de Gestão pela Universidade Moderna de Lisboa (UML).

Certificações:

- Project Management Professional (PMP) (PMP n.º 2004420) pelo Project Management Institute (PMI) em 11JAN17 e válido até 11JAN29 (membro nº 4424218).
- Scrum Master Certified (SMC) (Certificate ID 1022964) pelo SCRUMstudy em 08ABR24 e válido até 08ABR27.
- Scrum Fundamentals Certified (SFC) (Certificate ID 1025440) pelo SCRUMstudy em 09ABR24 e válido *ad eternum*.

Experiência profissional:

- Coordenador do Gabinete de Gestão de Projectos (*Project Management Office* (PMO)) da Empresa de Gestão Partilhada de Recursos na Administração Pública, EPE (GeRAP). Esta actividade, de coordenação dos Directores de Programas/Gestores de Projectos, visa a normalização de procedimentos e a disponibilização da informação de acompanhamento e controlo dos programas/projectos para o Conselho de Administração. Foi o responsável pela criação do referido gabinete e do respectivo desenho e implementação do processo de Acompanhamento e Controlo de projectos na empresa.
- Militar da Força Aérea Portuguesa com o posto de Major, tendo sido na sua carreira responsável na área da manutenção de material electrotécnico de aeronaves, formador na área da electrotecnia e gestor da formação responsável pelo programa de Formação de Apoio à Gestão e Modernização Administrativa da FAP.
- Formador/Consultor Sénior (CAP nº EDF 5349/98 DCR, E-FOR 188/2020) nas áreas de conhecimento Gestão de Projectos (PMBOK), Gestão Ágil de Projectos (Scrum), Gestão por Objectivos, Gestão da Mudança (numa perspectiva estruturada), Empreendedorismo, Inovação e Criatividade no Desenvolvimento de Produtos/Serviços, CANVAS (Modelos de Negócio / Gestão de Projectos), Análise de Negócios (Business Analysis (BA)), Gestão de Processos de Negócio (Business Process Management (BPM)), Modelo e Notação de Processos de Negócio (BPMN), Elaboração de Planos de Negócio e Elaboração de Planos de Continuidade de Negócios (PCN/BCM).
- Como docente Universitário (Professor Assistente Convocado), exerceu docência durante nove anos lectivos nas áreas científicas da Informática e Gestão, na Universidade Moderna de Lisboa.

APRESENTAÇÃO:

- Este curso segue a metodologia do PMI® (Project Management Institute – EUA) descrita na norma PMBok® e tem como objectivo dotar os participantes dos conhecimentos, metodologias e práticas standardizadas, utilizadas e apresentadas pelo PMI® na Gestão de Projectos.
- No decorrer do curso os participantes aprenderão as bases, as técnicas e as ferramentas que lhes permitirão gerir cada etapa do ciclo de vida de um Projecto.

OBJECTIVOS:

No final deste curso os participantes saberão:

- Identificar, analisar e trabalhar nas principais áreas de conhecimento associadas à Gestão de Projectos.
- Enquadrar a Gestão de Projectos com o ciclo de a gestão das instituições (recursos humanos, orçamento, planeamento, contractos, etc.).

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:

- Introdução/Conceitos Gerais.
- Os Processos da Gestão de Projectos.
- Técnicas e Ferramentas Mais Utilizadas na Gestão de Projectos.
- A Gestão do Projecto.
- A Documentação de Projecto.
- Complementos à Gestão de Projectos.
- Revisão/Reflexão.

DOCUMENTAÇÃO DE APOIO:

- Manual de enquadramento do formando.
- Colectânea de slides do formador.
- Documentos de trabalho.
- Enunciados com exercícios.

DESTINATÁRIOS:

- Empresários.
- Dirigentes.
- Quadros Superiores.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO (em detalhe):

Introdução/Conceitos Gerais.

- Enquadramento, Definições Básicas e Conceitos Fundamentais.
- Características, Restrições e Funções dos Projectos.
- Factores Críticos de Sucesso.
- Ciclo de Vida da Gestão do Projecto.
- O Ciclo de Vida e Diferentes Fases do Projecto.
- Os Agentes Principais dum Projecto.
- Os Stakeholders (Partes Interessadas) num Projecto.
- A Organização e a Influência nos Projectos.

Os Processos da Gestão de Projectos:

- Project Management Body of Knowledge (PMBOK) - O “Corpo de Conhecimento da Gestão de Projectos”.
- Cronograma de Actividades e os Processos do PMBOK.
- Interações entre Processos (In/Out) - Grupos de Processos da Gestão de Projectos - Iniciar, Planear, Executar, Acompanhar & Controlar e Encerrar um Projecto.
- O Ciclo Dinâmico da Gestão de Projectos.

Técnicas e Ferramentas Mais Utilizadas na Gestão de Projectos:

- Técnicas de Planeamento na Gestão de Projectos.
- Elaboração de Estruturas Breakdown Structure (PBS/WBS).
- Estimar num Projecto.
- Diagramas de Precedência, PERT e Gantt.
- Caminho Crítico.
- Métricas.

A Gestão do Projecto:

As Áreas de Conhecimento na Gestão do Projecto (Gestão da Integração, Âmbito (Escopo), Cronograma, Custo, Qualidade, Recursos, Comunicação, Riscos, Aquisições e Stakeholders).

- Início do Projecto (concepção de um Projecto Tipo que acompanhará que será incrementado ao longo da formação).
- Planeamento do Projecto.
- Execução do Projecto.
- Acompanhamento & Controlo do Projecto.
- Encerramento do Projecto.

A Documentação de Projecto:

- Documentação do Projecto - Fluxo de Actividades.
- Templates para a Gestão do Projecto.
- O Repositório.

Complementos à Gestão de Projectos:

- Ambientes Multiculturais em Projectos.
- Relações entre Ciclos de Vida.

Revisão/Reflexão.