



Curso: 03.03.01 – MGPCANVAS

Modelo de Gestão de Projectos (CANVAS)

Máximo de Participantes: 09/12

Horas de Formação: 09/12

Data:

Horário:

Formador: João Carlos Martins Leitão Marques

CURRÍCULO SUCINTO DO FORMADOR:

Formação académica:

- Mestrado em Gestão de Sistemas de Informação pelo Instituto Superior das Ciências do Trabalho e da Empresa (ISCTE).
- Pós-graduação em Sistemas de Informação pelo Instituto Superior das Ciências do Trabalho e da Empresa (ISCTE).
- Pós-graduação em Estudos da Paz e da Guerra nas Novas Relações Internacionais pela Universidade Autónoma de Lisboa (UAL).
- Licenciatura em Informática de Gestão pela Universidade Moderna de Lisboa (UML).

Certificações:

- Project Management Professional (PMP) (PMP n.º 2004420) pelo Project Management Institute (PMI) em 11JAN17 e válido até 11JAN29 (membro nº 4424218).
- Scrum Master Certified (SMC) (Certificate ID 1022964) pelo SCRUMstudy em 08ABR24 e válido até 08ABR27.
- Scrum Fundamentals Certified (SFC) (Certificate ID 1025440) pelo SCRUMstudy em 09ABR24 e válido *ad eternum*.

Experiência profissional:

- Coordenador do Gabinete de Gestão de Projectos (*Project Management Office* (PMO)) da Empresa de Gestão Partilhada de Recursos na Administração Pública, EPE (GeRAP). Esta actividade, de coordenação dos Directores de Programas/Gestores de Projectos, visa a normalização de procedimentos e a disponibilização da informação de acompanhamento e controlo dos programas/projectos para o Conselho de Administração. Foi o responsável pela criação do referido gabinete e do respectivo desenho e implementação do processo de Acompanhamento e Controlo de projectos na empresa.
- Militar da Força Aérea Portuguesa com o posto de Major, tendo sido na sua carreira responsável na área da manutenção de material electrotécnico de aeronaves, formador na área da electrotecnia e gestor da formação responsável pelo programa de Formação de Apoio à Gestão e Modernização Administrativa da FAP.
- Formador/Consultor Sénior (CAP nº EDF 5349/98 DCR, E-FOR 188/2020) nas áreas de conhecimento Gestão de Projectos (PMBOK), Gestão Ágil de Projectos (Scrum), Gestão por Objectivos, Gestão da Mudança (numa perspectiva estruturada), Empreendedorismo, Inovação e Criatividade no Desenvolvimento de Produtos/Serviços, CANVAS (Modelos de Negócio / Gestão de Projectos), Análise de Negócios (Business Analysis (BA)), Gestão de Processos de Negócio (Business Process Management (BPM)), Modelo e Notação de Processos de Negócio (BPMN), Elaboração de Planos de Negócio e Elaboração de Planos de Continuidade de Negócios (PCN/BCM).
- Como docente Universitário (Professor Assistente Convocado), exerceu docência durante nove anos lectivos nas áreas científicas da Informática e Gestão, na Universidade Moderna de Lisboa.

APRESENTAÇÃO:

- A gestão eficaz de Projectos não se compadece com amadorismo e reclama crescentemente a utilização de técnicas de gestão com base científica e de responsáveis/profissionais dotados de um leque variado de conhecimentos nesta área de saber.
- Da autoria do Prof. José Finocchio Júnior, o Modelo de Gestão de Projectos baseado na metodologia CANVAS, é um curso teórico-prático com vista a dotar os diversos *Stakeholders* de um Projecto com os conhecimentos que lhes permitam conceber e planear um Projecto, através de um “mapa mental em Equipa”.

OBJECTIVOS:

No final deste curso os participantes saberão:

- Rever as bases da Gestão de Projectos em processo linear.
- Conciliar uma abordagem ágil e adaptativa com os fundamentos do PMBOK, apresentando-os de maneira amigável ao cérebro, por meio de “técnicas de neuro-gestão”.
- Conceber o Modelo de Gestão de Projectos (CANVAS) através do mapa mental criado em Equipa.
- Integrar, resolver (bloqueios) e comunicar o Projecto.
- Desdobrar o Projecto em Modelo CANVAS para pensamento linear (Gestão de Projectos tradicional - PMBOK).

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:

- Introdução à Gestão de Projectos.
- Modelo Mental.
- Desenho do Modelo.
- Conceber o Plano.
- Integração.
- Resolver os Bloqueios.
- “O Seu Modelo de Gestão de Projectos (CANVAS)”.
- Estudo de Caso/Projecto Final.
- Revisão/Reflexão.

DOCUMENTAÇÃO DE APOIO:

- Manual de enquadramento do formando.
- Colectânea de slides do formador.
- Documentos de trabalho.
- Enunciados com exercícios.

DESTINATÁRIOS:

- Empresários.
- Dirigentes.
- Quadros Superiores.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO (em detalhe):

Introdução à Gestão de Projectos:

- O Que São Projectos? Qual a Razão da Gestão de Projectos.
- Da Ideia/Necessidade ao Projecto.
- Projecto - Problema a Resolver.
- Porque Falham os Projectos?
- Factores Críticos de Sucesso.
- A Eficácia do Líder/Gestor/Chefe de Projecto.
- Project Management Body of Knowledge (PMBOK).
- Interações entre Processos (In/Out).
- Os Agentes Principais dum Projecto.
- Os Stakeholders (Partes Interessadas) num Projecto.
- Gestão de Projectos “Tradicional” - Planeamento Linear.

Modelo Mental:

- Compreensão do Cérebro - Modelos Mentais.
- Relacionamento Entre Conceitos Num Projecto (exemplo).
- Reacções do Sistema Nervoso.
- Facilite o seu Cérebro.

Desenho do Modelo:

- O Que é o Modelo de Gestão de Projectos (CANVAS) - Project Model (CANVAS)?
- Construção do Modelo.
- Lógica na Construção.
- As Quatro Etapas de Construção.
- A Equipa (Ideal) Que Vai Construir o Projecto.
- Modelo de Gestão de Projectos (CANVAS):
 - Template
 - Exemplo.

Conceber o Plano:

- Um Plano de Ataque ao Problema.
- Questões Fundamentais: Porquê Fazer o Projecto? O Que o Projecto Produz? Quem Trabalha o Projecto? Quem Gere/Coordena o Projecto?
- O Gestor de Projecto; Como Executar o Projecto? Quando o Projecto Será Concluindo? Quanto Custará? Como Organizar a Linha do Tempo?
- Modelo de Gestão de Projectos (CANVAS) – Explicação Geral.

Integração:

- Como “Costurar” um Plano de Projecto.
- Protocolo de Integração – Oito Passos.

Resolver os Bloqueios:

- Bloqueios ao Desenvolvimento dos Projectos - “Nós CANVAS”.
- Passos Fundamentais – Processo de Resolução de Projectos (CANVAS).
- Dez “Nós” Comuns a Resolver.
- Resistência ao Projecto - Como superá-las?
- O Modelo Está Pronto! Que Fazer com Ele?

O Seu Modelo de Gestão de Projectos (CANVAS):

- Apresentação.
- Passando o “Modelo Mental Para a Frente” - (Desdobramento do Modelo de Gestão de Projectos (CANVAS)):
 - Conceção;
 - Termo de Abertura;
 - Orçamento e Custeio;
 - Cronograma;
 - Acompanhamento & Controlo.

Estudo de Caso/Projecto Final.

Revisão/Reflexão.