

Código	Sigla	Título	Carga Horária (horas)	Nível 1: Compreensão (Fundamentos)	Nível 2: Aplicação (Prática Orientada)	Nível 3: Autonomia (Integração e Reflexão Crítica)
				<b>Objectivo:</b> Adquirir conhecimento básico sobre o tema.	<b>Objectivo:</b> Aplicar os conceitos em situações reais.	<b>Objectivo:</b> Integrar competências e aplicá-las com autonomia.
<b>01. Gestão de Projectos</b>						
01.02.01	IGP	Introdução à Gestão Projectos	12/15	12	15	
01.02.03	GP03	Gestão Profissional de Projectos (Técnicas, Ferramentas e Metodologias)	18/24		18	24
01.02.06	GP06	Gestão de Projectos (abordagem 01)	14/18/21	14	18/21	
01.02.07	GP07	Gestão de Projectos (abordagem 02)	18/21/24	18	21	24
01.02.08	GPcMSP	Gestão de Projectos com o Microsoft Project	28/30		28	30
01.02.09	MGP	Gestão de Projectos - Qual o Modelo a Utilizar?	07/14/20/24	07/14	20	24
01.02.10	AV&GCP	Análise de Viabilidade & Gestão dos Custos em Projectos	06/07		06/07	
01.03.08	GQP	Gestão da Qualidade em Projectos	07/14	07	14	
01.03.12	GRP	Gestão dos Riscos em Projectos	15/18		15/18	
01.03.17	MAPD	Monitoria e Avaliação de Projectos de Desenvolvimento	18/21/24		18/21	24
01.03.18	GPIAP	Gestão de Projectos e Inovação na Administração Pública	18/21/24		18/21	24
01.03.19	GPTI	Gestão de Projectos de Tecnologias de Informação (TI)	18/24		18	24
01.03.20	PMO-IG	Project Management Office (PMO) - Implementação e Gestão	12/15		12/15	
01.03.21	GPPP	Gestão de Portfólios, Programas & Projectos	12/15		12/15	
01.04.02	PTL	Project Team Leadership Liderança e Comunicação na Gestão de Equipas de Projecto	24/28		24	28
01.05.01	MsProject	Microsoft Project (última versão disponível)	18/21		18	21
01.05.02	MsProjectA	Microsoft Project Avançado (última versão disponível)	18/21		18	21
01.05.03	OP-PL	Open Project + Project Libre (última versão disponível)	12/14		12/14	
01.05.04	PMR	Project Management Reporting	12/14		12/14	
01.06.01	IGAP	Introdução à Gestão Ágil de Projectos (Scrum)	07/09	07/09		

Código	Sigla	Título	Carga Horária (horas)	Nível 1: Compreensão (Fundamentos)	Nível 2: Aplicação (Prática Orientada)	Nível 3: Autonomia (Integração e Reflexão Crítica)
				<b>Objectivo:</b> Adquirir conhecimento básico sobre o tema.	<b>Objectivo:</b> Aplicar os conceitos em situações reais.	<b>Objectivo:</b> Integrar competências e aplicá-las com autonomia.
01.06.02	APMS	Agile Project Manager com Scrum	18/21		18	21
01.06.03	GPcS /// S-CC	Gestão de Projectos com o Srum /// Scrum - Curso Completo	18/21		18	21
01.06.04	AAMPO	Agile Aplicado à Melhoria de Processos na Organização	18/24		18	24
01.06.05	GEAA	Gestão de Equipas em Ambiente Agile	12/15		12/15	
01.06.06	A&SW	Agile & Smart Working	07/09	07/09		
01.06.07	GA&S	Gestão Ágil & Scrum - Uma Visão Prática	14/18		14/18	
01.06.08	O&S	OKR & Scrum	12/15		12/15	
01.06.09	ORC	Objectivos e Resultados-chave (Objectives & Key Results (OKRs)	08/12		08/12	
01.06.11	PO-BP	Product Owner - Boas Práticas	08/09		08/09	
<b>02. Organizações/Negócio/Estratégia/Gestão</b>						
02.01.01	GO02	Gestão nas Organizações (Estratégia, Negócio, CANVAS, Balanced Scorecard, Gestão por Objectivos)	35			35
02.02.01	GMPE	Gestão da Mudança (Perspectiva Estruturada)	12/14		12/14	
02.02.02	GMO	Gestão da Mudança Organizacional	14/18		14/18	
02.03.01	GPO	Gestão por Objectivos	12/14		12/14	
02.04.01	BSCO	<i>Balanced Scorecard</i> nas Organizações	15/18		15/18	
02.05.01	EEPO	Estratégia Empresarial - Princípios e Opções	15/18		15/18	
02.05.02	AGPEC	Alinhamento da Gestão de Projectos com a Estratégia Corporativa	18/21		18/21	
02.05.03	AOEPEAI	Alinhamento Organizacional: Elaboração dum Plano Estratégico para Auditoria Interna	24/30		24	30
02.05.04	AOE&APE	Alinhamento Organizacional: Elaboração & Acompanhamento de um Plano Estratégico	20		20	
02.05.05	AOE&APE	Gestão Estratégica	18/21/24	18	21	24
02.06.01	CEPN	Como Elaborar um Plano de Negócios	15/18		15/18	

Código	Sigla	Título	Carga Horária (horas)	Nível 1: Compreensão (Fundamentos)	Nível 2: Aplicação (Prática Orientada)	Nível 3: Autonomia (Integração e Reflexão Crítica)
				<b>Objectivo:</b> Adquirir conhecimento básico sobre o tema.	<b>Objectivo:</b> Aplicar os conceitos em situações reais.	<b>Objectivo:</b> Integrar competências e aplicá-las com autonomia.
02.06.02	CDBC	Construção e Desenvolvimento de Business Cases	15/18		15/18	
02.07.01	GCN/BCM	Gestão da Continuidade do Negócio / <i>Business Continuity Management International Organization for Standardization (ISO) 22301 - SGCN</i>	21/24		21/24	
02.07.02	GCN/BCM	Interpretação da Norma ISO/IEC 22301 <i>Sistemas de Gestão da Continuidade do Negócio</i>	18/21		18/21	
02.08.01	ARP	Análise e Resolução de Problemas (Potenciar Resultados)	09/12/18	09	12/18	
02.09.01	ANBP/BABP	Analista de Negócio - Boas Práticas / <i>Business Analyst - Best Practices</i>	24/30		24	30
02.09.02	GPN/BPM	Gestão de Processos de Negócio / <i>Business Process Management</i>	07/14/21/24/30	07/14	21/24	30
02.09.03	BPMN2.0	Modelo e Notação de Processos de Negócio / <i>Business Process Model And Notation</i>	07/14/21/24	07/14	21	24
02.09.04	RP	Reengenharia de Processos / <i>Process Reengineering</i>	24/30		24	30
02.09.05	IBPMN2.0	Introdução ao Business Process Model And Notation (BPMN) 2.0	07/12	07/12		
02.09.06	EPP	Elaboração de Processos & Procedimentos	24/30		24	30
02.09.07	GPN&I	Gestão de Processos de Negócio & Inovação	24/30		24	30
02.10.01	ICDPS	Inovação e Criatividade no Desenvolvimento de Produtos/Serviços	07/09	07/09		
02.11.01	ILM	Introdução ao Lean Management	07/09	07/09		
02.11.02	LM	Lean Management	07/14	07/09	14	
02.12.01	SIEO	Sistemas de Informação na Estratégia Organizacional	15/18		15/18	
02.12.02	GIT	Governança IT	28/30		28/30	
02.12.03	CGpPTI	Competências de Gestão Para Profissionais de TI/Outros (Transição de Técnico Especialista para Gestor)	18/24		18/24	
02.12.04	INISO27001_2	Interpretação da Norma ISO 27001 /02 - GSI	12/14		12/14	
02.13.01	EDIOPSC	Empreendedorismo - Da Ideia à Operação do Produto/Serviço Criado	21/24		21	24
02.13.02	CAGN	Construção, Análise e Gestão de Negócios	30/35			30/35
02.14.05	DT	Design Thinking (Uma Forma Criativa de Solução de Problemas/Criação de Novos Produto/Serviços)	18/21		18/21	

Código	Sigla	Título	Carga Horária (horas)	Nível 1: Compreensão (Fundamentos)	Nível 2: Aplicação (Prática Orientada)	Nível 3: Autonomia (Integração e Reflexão Crítica)
				<b>Objectivo:</b> Adquirir conhecimento básico sobre o tema.	<b>Objectivo:</b> Aplicar os conceitos em situações reais.	<b>Objectivo:</b> Integrar competências e aplicá-las com autonomia.
02.15.01	OSM	Organização, Sistemas e Métodos	30/36			30/36
02.16.01	TD	Transformação Digital	06/07	06/07		
02.16.02	TDw	Transformação Digital (webinar)	04	04		
02.17.01	CIGC	Controlo Interno e Governação Corporativa	18/21		18/21	
02.17.02	GRC	Governance, Risk and Compliance	18/21		18/21	
02.18.01	AIC	Abordagem à Inteligência Competitiva	12/14		12/14	
02.18.02	IC	Inteligência Competitiva	30/36		30	36
<b>03. CANVAS</b>						
03.01.01	CPV	Criação da Proposta de Valor	07/12		07/12	
03.02.01	CPScMNC	Criação de Produtos/Serviços Com o Modelo de Negócio Canvas	12/16		12	16
03.03.01	MGPCANVAS	Modelo de Gestão de Projectos (CANVAS)	09/12		09/12	

**Nota:** Formação presencial e/ou online (Plataformas Zoom, Teams e Skype).

Site: <https://jcmlm9.wixsite.com/joaomarques>